HOOGHEEMRAADSCHAP
DE STICHTSE
RIJNLANDEN

veilige dijken • droge voeten • schoon water

Rekenkamer van Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden

Datum 6 oktober 2026	**Contactpersoon** Rogier Eldering	**Telefoonnummer** +316 3465 0993
Uw brief d.d.	**Uw kenmerk**	**Ons kenmerk** 2099047
Onderwerp Bestuurlijke reactie rekenkameronderzoek duurzaam opdrachtgeverschap		**Bijlage(n)**

Geachte leden van de rekenkamer,

Wij hebben kennisgenomen van uw onderzoek ‘Duurzaam opdrachtgeverschap’. Wij bedanken u en de onderzoekers voor het heldere rapport en hebben uw bevindingen, conclusies en aanbevelingen met belangstelling gelezen.

In uw onderzoeksrapport beantwoordt u de centrale vraagstelling in welke mate en op welke wijze duurzaamheid structureel en aantoonbaar wordt meegenomen in de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van projecten bij Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden (HDSR). Graag reageren wij hierop.

HDSR is gecommitteerd aan duurzaam opdrachtgeverschap
Wij hechten grote waarde aan de verduurzaming van HDSR. Verduurzaming verkleint niet alleen onze milieuvoetafdruk met alle positieve maatschappelijke gevolgen van dien. Het maakt de uitvoering van onze taken ook volhoudbaar en weerbaarder. Door te verduurzamen verkleinen we onze afhankelijkheid van externe energiebronnen, kostbare grondstoffen en dempen we de gevolgen van extreme weersituaties. Duurzaam opdrachtgeverschap is een belangrijk middel in de verduurzaming van onze organisatie. Wij zijn trots op ons duurzame opdrachtgeverschap. In dat licht hebben wij de indruk dat we in de casus Zeist meer doen dan uit het onderzoek naar voren komt.

Het college deelt uw conclusies dat duurzaam opdrachtgeverschap sterk is ingebed in de organisatie én dat HDSR voortgang boekt op zijn duurzaamheidsambities. We zien hier ook externe erkenning voor. HDSR staat al jarenlang in de top van duurzame aanbesteders in Nederland van Bouwend Nederland. In de meest recente versie staat HDSR zelfs op de derde plaats.

Voortgang betekent geen voltooiing
Er is nog werk te verzetten om de duurzaamheidsambities te realiseren. Duurzaam opdrachtgeverschap blijft zich ontwikkelen. Ook de komende jaren blijft het college inzetten op duurzaamheid en duurzaam opdrachtgeverschap. Hiervoor moeten afwegingen worden

Poldermolen 2
Postbus 550
3990 GJ Houten
T (030) 634 57 00
post@hdsr.nl
www.destichtserijnlanden.nl

gemaakt tussen schaarse middelen, capaciteit en fysieke ruimte om verschillende doelstellingen en watertaken te bedienen. Twee recente ontwikkelingen zijn hierbij relevant.

Volgens planning wordt het ontwerp Waterbeheerprogramma 2028-2033 (WBP) in december 2026 voorgelegd aan het algemeen bestuur. In het ontwerp WBP speelt duurzaam opdrachtgeverschap een centraal onderdeel van het klimaatbeleid van HDSR.

Ook wordt de actualisatie van de visie op duurzaamheid ‘Doe, denk, duurzaam’ van HDSR uit 2020 aan het algemeen bestuur in december 2026 volgens planning voorgelegd. Sinds het vaststellen van ‘Doe, denk, duurzaam’ heeft de organisatie grote stappen gezet en veel geleerd. Hierdoor is een aanscherping gewenst. Voorheen lag de nadruk van duurzaam opdrachtgeverschap op de ontwikkeling en implementatie van instrumenten. We komen nu in de situatie dat we werken aan ten eerste de verdere borging van duurzaam opdrachtgeverschap in de projecten, ten tweede de vergroting van de vanzelfsprekendheid van de toepassing van duurzaam opdrachtgeverschap en ten derde de monitoring van de resultaten.

Het college verkent verbetermogelijkheden
U concludeert dat het algemeen bestuur behoefte heeft aan meer inzicht in de voortgang en resultaten van duurzaam opdrachtgeverschap. Ook constateert u dat het algemeen bestuur een afwegingskader nodig heeft voor duurzaamheidsambities van projecten in relatie tot de beschikbare middelen en risico’s. Uw eerste twee aanbevelingen en lessen bieden concrete aandachtspunten om te voorzien in deze behoefte en de bestuurlijke betrokkenheid te vergroten.

Wij onderschrijven het belang van een goede informatievoorziening met betrekking tot de implementatie en voortgang van de duurzaamheidsambities. Onze jaarlijkse cyclus met bestuursrapportages biedt hier goede mogelijkheden voor. Dit sluit goed aan bij de inspanningen van HDSR om systematischer te gaan rapporteren over de duurzaamheidsdoelen, -inspanningen en -resultaten. Deze informatie is de opmaat voor de bestuursrapportages.

Wij zijn van mening dat de eerder genoemde actualisering van onze visie op duurzaamheid een goed moment is om dit met het algemeen bestuur te verkennen.

Met vriendelijke groet,
Dijkgraaf en hoogheemraden,
namens hen,

Cis Apeldoorn
Secretaris-directeur

Jeroen Haan
Dijkgraaf